

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ  
ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ СВЕРДЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ  
«ЕКАТЕРИНБУРГСКИЙ МОНТАЖНЫЙ КОЛЛЕДЖ»

**Методические указания по выполнению практических работ**  
**по МДК 02.01 Основы управления логистическими процессами в**  
**закупках, производстве и распределении**  
**для специальности**  
**38.02.03 Операционная деятельность в логистике**

Екатеринбург

2019

Методические указания по выполнению практических работ МДК.02.01. Основы управления логистическими процессами в закупках, производстве и распределении по специальности **38.02.03 Операционная деятельность в логистике** (утв. приказом Министерства образования и науки РФ от 28 июля 2014 г. N 834)

Организация-разработчик: **ГАПОУ СО «ЕМК»**

Разработчик: Захаров В. В. - преподаватель ГАПОУ СО «ЕМК»

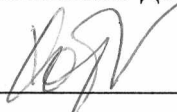
Рассмотрена методическим объединением строительных дисциплин

Руководитель МО *Суровская* Я.Б. Казачинская

«*30*» *августа* 20*19* г.

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора по учебной работе

 Л.С. Хоринова

«*30*» *августа* 20*19* г.

## ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

МДК 02.01 “ Основы управления логистическими процессами в закупках, производстве и распределении” входит в ПМ 02. “ Управление логистическими процессами в закупках, производстве и распределении”.

Данные указания разработаны на основе рабочей программы МДК 02.01 “Основы управления логистическими процессами в закупках, производстве и распределении” в соответствии с программой подготовки специалистов среднего звена по специальности 38.02.03 **Операционная деятельность в логистике**.

Данный МДК 02.01 предусматривает изучение систем управления логистическими процессами в закупках, производстве и распределении, способы организации, контроля и модернизации систем управления.

Варианты практических работ составлены применительно к действующей рабочей программе по этому разделу. Выполнение практической работы определяет степень усвоения студентами изученного материала и умения применять полученные знания на практике.

На установочных занятиях студентов знакомят с программой раздела, методикой работы над учебным материалом и выполнения практической работы.

Обзорные лекции проводятся по сложным для самостоятельного изучения темам программы. Проведение практических занятий предусматривает своей целью закрепление теоретических знаний и приобретение необходимых практических умений по программе учебного раздела.

Учебный материал рекомендуется изучать в той последовательности, которая дана в методических указаниях:

- ознакомление с примерным тематическим планом и методическими указаниями по темам;
- изучение программного материала по рекомендуемой литературе.

Данные указания включают в себя:

- Примерный тематический план
- Литература
- Методические указания по темам
- Задания на контрольную работу и методические указания по ее выполнению

В результате изучения раздела студент должен:

***иметь практический опыт:***

- управления логистическими процессами в закупках, производстве и распределении;
- осуществления нормирования товарных запасов;
- зонирования складских помещений, рациональном размещении товаров на складе, организации складских работ;
- участия в оперативном планировании и управлении материальными потоками в производстве.

***уметь:***

- определять потребности в материальных запасах для производства продукции;
- применять методологические основы базисных систем управления запасами в конкретных ситуациях;
- оценивать рациональность структуры запасов; определять сроки и объёмы закупок материальных ценностей;
- проводить выборочное регулирование запасов;
- рассчитывать потребности в материальных ресурсах для производственного процесса;
- использовать механизмы оптимизации.

***знать:***

- понятие, сущность и необходимость в материальных запасах;
- виды запасов;
- механизмы и инструменты оптимизации запасов и затрат на хранение;
- основные концепции и технологии способствующие сокращению общих издержек логистической системы («Канбан», «точно вовремя», МРП и др.);
- принципы функционирования внутрипроизводственных логистических систем;
- значение и преимущества логистической концепции организации производства;
- принципы управления потоками во внутрипроизводственных логистических системах;

## ПРИМЕРНЫЙ ТЕМАТИЧЕСКИЙ ПЛАН

	Тема
1.	Управление закупочной логистикой
2.	Управление производственной логистикой
3.	Управление распределительной логистикой

## ЛИТЕРАТУРА

1. Бочкарев А. А. Планирование и моделирование цепи поставок М.: Альфа – пресс, 2018, 192с.
2. Палагин Ю. И. Управление материальными потоками М.: Потитехника, 2019; 286с.
3. Семейкин А. В. Логистика. Перевозка. Складирование. М.: Торговый дом металлов, 2019, 102с.
4. Моисеева Н.К. Экономические основы логистики. -М.: ИНФА-М, 2020, 528с.
5. Мищенко А. В. Методы управления инвестициями в логистических системах М.: Инфа-М, 2019, 363с.
6. Галанов В.А. Логистика государственных закупок М.: Инфа-М, 2020, 247с.
7. Шатт Дж. Г. Управление товарным потоком М.: Инфа-М, 2018, 352с.
8. Эмметт С Искусство управления складом М.: Мн. Гребцов Пбблишер, 2019, 320с.
9. Шехтер Д. Сандер Г Логистика. Искусство управления цепочками поставок М.: Инфа-М, 2019, 363с.

# МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ТЕМАМ

## Тема 1. Управление закупочной логистикой

*Концепции закупочной логистики.* Основные задачи управления закупками. Целевые ориентиры управления закупками: стоимость, качество, надежность поставок. Закупочная логистика как процесс в цепи поставок. Эволюция закупок и логистическая интеграция.

*Автоматизация закупочной деятельности.* Программные продукты для автоматизации закупочной деятельности. Основы работы модуля «Закупки» в корпоративных информационных системах (КИС) ERP-класса. Алгоритм закупок, поддерживаемый КИС. Виды заказов на закупку и жизненный цикл закупок.

*Специализированные решения по управлению цепочкой поставок.* Основные задачи специализированных решений, их ключевые отличия от систем ERP-класса. Карта решений для управления цепочкой поставок: закупки управляемые потребностью клиентов. Основные модули, их задачи, и основные функциональные возможности.

*Моделирование процесса закупок.* Выбор и оценка поставщиков. Управление рисками сбоя поставок. Управление страховыми запасами. Расчет нормы страхового запаса. Определение оптимального размера заказа. Сценарии поведения и методы прогнозирования. Управление оборачиваемостью складских запасов.

## Тема 2. Управление производственной логистикой

*Особенности производственной логистики.* Типы производства; катомизация производства; синхронизации процесса производства; запас производственной мощности; ассортимент и количество выпускаемой продукции.

*Логистическая концепция оптимизации организации производства.* Отказ от избыточных запасов; отказ от завышенного времени на выполнение основных и транспортно-складских операций; отказ от изготовления серий деталей; устранение простоев оборудования; обязательное устранение брака; устранение неэкономичных внутрипроизводственных перевозок.

*Управление материальными потоками.* Толкающая система; варианты толкающих систем. Система MRP. Тянущая система. Преимущества тянущей системы. Система "KANBAN". Система OPT.

*Развитие производственно-логистических систем.* Гибкая производственно-логистическая система. Гибкость станочной системы. Ассортиментная гибкость. Технологическая гибкость. Гибкость объемов производства. Гибкость расширения системы. Универсальность системы.

*Управление логистической системой на предприятии.* Единичное производство изделий на заказ; серийное производство; массовое производство; системы класса MRP. Планирование потребностей.

### Тема 3. Управление распределительной логистикой

*Особенности распределительной логистики.* Планирование, организация и управление. Управление товарными запасами; комплектация, упаковка организация рациональной отгрузки. Логистические затраты.

*Задачи распределительной логистики.* Планирование процесса реализации; организация получение и обработка заказов; организация сети складов; выбор вида упаковки, принятие решения о комплектации, организация отгрузки продукции; организация доставки и контроль транспортирования; организация послереализационного обслуживания.

*Логистические каналы и цепи сбыта.* Потребление производственное и непроизводственное. Логистический канал. Логистическая цепь.

*Построение системы распределения.* Изучение конъюнктуры рынка. Составление прогноза. Оценка логистических издержек. Цепочки ценностей. Стратегическое позиционирование. Затратообразующие факторы.

#### **ЗАДАНИЯ НА ПРАКТИЧЕСКУЮ РАБОТУ И МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ПО ЕЕ ВЫПОЛНЕНИЮ**

В практической работе каждый студент согласует с преподавателем вид деятельности и конкретное предприятие. Возможны следующие темы:

Организация логистического подразделения в строительной компании.

Организация логистического подразделения в оптовой или розничной торговой компании работающей со строительными материалами.

Организация логистического центра работающего со строительными товарами.

Организация логистического подразделения в компании по изготовлению строительных материалов и комплектующих.

Каждый вариант практической работы содержит 6 практических задачи.

На каждой странице оставляются поля шириной 3—4 см для замечаний проверяющего работу.

При выполнении практической работы необходимо соблюдать следующие требования:

- в практическую работу следует записывать задание, исходную информацию варианты решение, обоснование оптимального варианта

Ответы на вопросы должны быть четкими, краткими и логически обоснованными.

На обложке тетради указывается наименование раздела, номер учебной группы, фамилия, имя и отчество исполнителя и преподавателя.

В установленные учебным графиком сроки студент направляет выполненную работу для проверки в учебное заведение.

После получения прорецензированной работы студенту необходимо

исправить отмеченные ошибки, выполнить все указания преподавателя и повторить недостаточно усвоенный материал. Если контрольная работа не зачтена, то студент выполняет ее вторично.

## **ЗАДАНИЕ НА ПРАКТИЧЕСКУЮ РАБОТУ**

При выполнении практической работы, Вам необходимо сделать следующее:

1. Разработать логистическую цепь закупок, рассчитать оптимальный размер партии поставки, страховой запас.
2. Подобрать и обосновать, рассчитать параметры для оптимального материального потока для производства.
3. Разработать оптимальную производственно - логистическую систему для фирмы.
4. Разработать логистическую систему для:
  - Производства под заказ
  - Серийного производства
  - Массового производства
5. Построить логистическую систему распределения для фирмы, система должна работать в следующих случаях:
  - Предприятие работает в комфортном для себя режиме.
  - Предприятие работает с 60% загрузкой.
  - Предприятие работает с минимально возможной загрузкой.
  - Предприятие работает с повышенной загрузкой 120%.
  - Предприятие работает с максимально возможной для себя загрузкой.

Для каждого случая рассмотреть все возможные варианты и выбрать оптимальный.

### **Методические указания**

При разработке логистической цепи поставок нужно привести все возможные варианты, выбрать наиболее подходящий и обосновать его, затем провести необходимые расчеты, при этом нужно записывать все математические действия и давать пояснения ко всем рассчитанным параметрам.

При подборе оптимального материального потока для производства исходить из минимизации затрат на незавершенное производство, при этом не забывать, что нужно избегать простоев.

На следующем этапе нужно согласовать логистическую систему закупок с производственной системой.

Вы должны определиться, на что рассчитана ваша система:

- производства под заказ
- серийное производство
- массовое производство

затем нужно определить, что нужно сделать, чтобы перейти на две другие системы, подсчитать затраты, и сделать вывод о возможности работе под другой



загрузкой.

Разработать оптимальную систему для системы распределения, при этом должны выполняться следующие условия:

При оптимальной загрузке должны быть минимальные затраты

Определить при каких отклонениях в большую и меньшую сторону система будет оптимально функционировать.

Определить минимальную загрузку, при которой система будет работать без убытка.

Определить максимальную загрузку при которой система будет сохранять работоспособность.